



CANADIAN
CHILD CARE
FEDERATION

FÉDÉRATION
CANADIENNE DES
SERVICES DE GARDE
À L'ENFANCE



Rapport annuel 2015-2016 de la FCSGE



CANADIAN
CHILD CARE
FEDERATION

FÉDÉRATION
CANADIENNE DES
SERVICES DE GARDE
À L'ENFANCE

Nos enfants : notre richesse

Nous sommes la Fédération canadienne des services de garde à l'enfance (FCSGE).

Les enfants sont notre plus grande richesse et la raison d'être de notre organisme.

Pour protéger nos enfants et développer leur plein potentiel, pour leur garantir la sécurité ainsi qu'une croissance saine, nous nous sommes engagés à mettre au service des Canadiens les connaissances et les pratiques les plus sûres en matière d'apprentissage, de stimulation précoce et de garde éducative des jeunes enfants.

Nos outils sont la recherche et la diffusion des connaissances, la création et le maintien de réseaux actifs.

Nos forces :

- Notre ***envergure nationale*** nous donne un cadre de référence unique et bien documenté.
- Notre ***réseau national*** d'organismes affiliés s'étendant d'un océan à l'autre nous confère force, connaissances, vue d'ensemble et crédibilité.
- Notre ***histoire***, une tradition d'excellence de plus d'un quart de siècle démontre notre crédibilité et nous assure la confiance des institutions canadiennes, des intervenants et des familles.

En partenariat avec nos organismes affiliés, nous accordons la priorité :

- à l'accès à des services de garde, de stimulation précoce et d'apprentissage de qualité, comme valeur et droit fondamentaux qu'il importe de préserver et de promouvoir au Canada;
- à la qualité des prestations en matière de garde et d'apprentissage des jeunes enfants, comme éléments essentiels de leur sain développement;
- aux compétences et à la formation des professionnels qui dispensent des soins et soutiennent avec fierté et passion les jeunes enfants dans leur apprentissage



**700, avenue Industrial, bureau 600
Ottawa (Ontario) K1G 0Y9**

Tél. : 613-729-5289

Sans frais : 1-800-858-1412

Télec. : 613-729-3159

**www.qualitychildcarecanada.ca
info@cccf-fcsge.ca**



Canadian Child Care Federation



<https://twitter.com/CCCF-FCSGE>

Message du chef de la direction

Il y a un an, la campagne électorale fédérale battait son plein et chaque parti présentait ses politiques et ses promesses pour les enfants et les familles du Canada. L'élection du Parti libéral du Canada a donné un regain d'énergie à notre secteur et à nos organismes vu la promesse des libéraux de travailler avec les provinces, les territoires et les peuples autochtones pour créer un nouveau Cadre national d'éducation préscolaire et de garde d'enfants. Notre motivation s'est trouvée d'autant ragaiardie quand nous avons été invités invités, avec des partenaires nationaux tels le Childcare Resource And Research Unit (CRRU), l'Association canadienne pour la promotion des services de garde à l'enfance (ACPSGE) et Campagne 2000, à rencontrer le ministre de la Famille, des Enfants et du Développement social, M. Jean-Yves Duclos, en janvier 2016. Dix ans s'étaient écoulés depuis notre dernière invitation à rencontrer un ministre fédéral.

On peut donc dire que, pour le secteur de la petite enfance au Canada, l'optimisme règne depuis le 19 octobre 2015. La FCSGE a eu l'honneur de compiler et de fournir de l'information essentielle qui a été utilisée pour élaborer la plateforme des partis ainsi que d'autres renseignements dont le secteur s'est servi durant de la campagne.

Or, un certain désenchantement est venu ralentir récemment ce vent d'optimisme parce que très peu d'informations ont filtré

sur la forme que prendrait ce cadre national à venir. Même si un comité ministériel provincial-territorial a été formé pour y travailler avec le gouvernement fédéral, très peu de consultations ont eu lieu avec le secteur de la petite enfance. Bien entendu, tout cela pourrait changer du jour au lendemain. Alors, nous continuons d'avoir bon espoir que le gouvernement fédéral s'investira pour mettre en place un système de garde d'enfants qui est solide, fondé sur des données probantes, abordable, de grande qualité et accessible. Il est grandement temps.

À titre d'organisation, nous avons continué à profiter du soutien de la Fondation Muttart d'Edmonton et d'une relation étroite avec celle-ci. La fondation a renouvelé son financement pour l'Alberta Early Learning Leaders Caucus par l'entremise de la FCSGE, ce qui a permis d'intensifier le travail de la FCSGE avec ce groupe ainsi que le travail de ce dernier en faveur du secteur albertain de la petite enfance. La Fondation Muttart a aussi continué à soutenir des efforts semblables par l'entremise de la FCSGE en Saskatchewan. Nous sommes aussi très heureux de bénéficier d'un financement de la Fondation Lawson pour réunir les représentants des organismes affiliés de la FCSGE à notre réunion annuelle qui aura lieu à l'automne 2016. Ce sera la première fois depuis 2008 que la FCSGE réunira tous les représentants en personne.

Le soutien indéfectible des organismes affiliés de la FCSGE est essentiel. Des affiliés solides font une fédération solide. Une fédération vivante et florissante aide à soutenir des affiliés solides et florissants. Cette relation de symbiose profite à tous et permet de viser l'excellence pour le secteur de la petite enfance au nom de tous les enfants du Canada. Notre force est aussi décuplée quand nous travaillons avec nos partenaires nationaux. En janvier 2016, la FCSGE en collaboration avec ses partenaires nationaux a soumis le mémoire *Un cadre commun pour bâtir un système d'éducation préscolaire et de garde à l'enfance pour tous* au ministre Duclos. Ce document souligne les principes politiques pour un cadre national. Le dialogue, la communication, les idées, les pratiques exemplaires et les politiques s'en trouveront toujours améliorés si nous travaillons ensemble.

En terminant, je tiens à remercier le conseil d'administration de la FCSGE pour son soutien continu et tout particulièrement l'ancienne présidente April Kalyniuk, qui a quitté ses fonctions après avoir siégé à la FCSGE à un titre ou l'autre depuis 2002. Je remercie aussi le conseil des membres de la FCSGE pour le travail inlassable qu'il

accomplit tous les jours dans les provinces, les territoires et au pays pour le secteur de la petite enfance.

Enfin, je lève mon chapeau au personnel de la FCSGE, Claire McLaughlin et Robin McMillan, pour son dévouement et sa contribution soutenue.

Je nous souhaite une année 2016-2017 remarquable.

Le chef de la direction,



Don



Coup d'œil – Points saillants de 2015-2016

Rencontre le nouveau ministre de la Famille, des Enfants et du Développement social

Le chef de la direction, Don Giesbrecht, et la présidente du conseil d'administration de la FCSGE, Marni Flaherty, ainsi que le CRRU, l'ACPSGE et Campagne 2000 ont rencontré le nouveau ministre de la Famille, des Enfants et du Développement social, Jean-Yves Duclos et son secrétaire parlementaire, Terry Duguid. Cette rencontre est la première de la FCSGE avec un ministre depuis 10 ans, ce qui augure bien pour faire avancer les dossiers du secteur de la garde et de l'apprentissage des jeunes enfants avec le nouveau gouvernement libéral du Canada.

Le ministre Duclos a confirmé l'intention de son gouvernement de collaborer avec la FCSGE et d'autres organismes du secteur de la garde d'enfants pour inclure les provinces et les territoires et pour consulter notre secteur et les chercheurs sur les façons d'arriver à un cadre national et à une infrastructure pour assurer des services de garde abordables au Canada. La FCSGE et ces autres organismes ont proposé des solutions à court et à long terme tirées de leur expertise collective pour financer un tel cadre, adopter une démarche stratégique pour y arriver, renforcer la main-d'œuvre du secteur et renforcer les capacités des organismes nationaux de garde d'enfants, tout cela au profit des familles du Canada qui ont besoin de services de garde.

Alberta Early Learning Leadership Caucus

La Fondation Muttart Foundation a renouvelé son financement pour l'Alberta Early Learning Leaders Caucus par l'entremise de la FCSGE, ce qui a permis d'intensifier le travail de la FCSGE

avec ce caucus ainsi que le travail de ce dernier en faveur du secteur albertain de la petite enfance. La Fondation Muttart a aussi continué à soutenir des efforts semblables par l'entremise de la FCSGE en Saskatchewan.

Initiative de perfectionnement professionnel sur le jeu à l'extérieur

La FCSGE agit comme agent de communication pour une toute nouvelle initiative enlevante qui permettra d'offrir des occasions de perfectionnement professionnel grandement nécessaires aux intervenantes d'un bout à l'autre du pays. Cette initiative de deux ans est menée par les D^{res} Beverlie Dietz et Diane Kashin, spécialistes du jeu à l'extérieur. D'autres partenaires, dont le collège Oakanagan, l'Institut de justice de la Colombie-Britannique, le collège Lethbridge et le collège Northern.

Cette initiative permettra de former plus de 1 000 personnes soit par un cours en ligne, soit par des séances de formation en personne. Le cours en ligne de 12 modules sera ensuite versé dans le site Web de la FCSGE.

Réunion des représentants des organismes affiliés

Grâce à des fonds de la Fondation Lawson, la FCSGE réunira tous les représentants de ses organismes affiliés à l'automne 2016. Ce sera la première fois depuis 2008 que la FCSGE réunira les représentants pour tenir une réunion nationale en personne.

Avantages conférés aux membres

La FCSGE continue à trouver des moyens créatifs d'offrir plus d'avantages à ses membres et d'assurer son fonctionnement grâce à des

partenariats avec le secteur privé. En 2015-2016, par l'entremise de son site Web et de son bulletin de nouvelles, la FCSGE offre des rabais sur des services et produits clés pour les éducatrices. Nous venons de conclure un partenariat avec Kindermusik^{MD}, fournisseur de programmes de musique et de mouvement pour les enfants, et avec Storypark, service de documentation en ligne et d'outils électroniques pour les communautés d'apprentissage dans le domaine de la petite enfance. Nous avons aussi une entente avec le Groupe Média TFO pour offrir des ressources en français et produites au Canada pour la petite enfance.

Initiatives du conseil d'administration et du personnel entourant le plan stratégique

Dans le plan stratégique de la FCSGE pour 2015-2018, le conseil d'administration de la FCSGE a choisi de faire une priorité de l'augmentation du nombre de membres et de la mobilisation. Un

expert-conseil sera embauché pour diriger les efforts en ce sens. Cette personne mettra l'accent sur la croissance organisationnelle et l'engagement des membres. Avec le soutien continu du secteur de la petite enfance et des bailleurs de fonds, le personnel et le conseil d'administration de la FCSGE se réjouissent à la perspective de poursuivre sur la lancée de l'excellence en éducation et en apprentissage de la petite enfance.



Un merci tout spécial

Aux **Services à l'enfance Andrew-Fleck** et la directrice générale, Kim Hiscott, pour leur soutien indéfectible envers la FCSGE au cours des quatre dernières années. Ils ont offert un local à la FCSGE, une adresse et un soutien logistique continu en coulisse, comme on dit. Cet appui crucial a largement aidé la FCSGE et par ricochet le secteur de la petite enfance du Canada. La FCSGE, ses affiliés et tout le secteur vous en remercient!

Initiatives, programmes et partenariats

Alberta Early Learning Leader Caucus

Grâce au financement de la Fondation Muttart, la FCSGE a continué à appuyer les travaux de ce groupe de chefs de file en Alberta. Avec le soutien de la FCSGE, ce groupe se concentre sur l'avenir des services de garde et d'apprentissage de la petite enfance en Alberta et sur l'organisation professionnelle du secteur dans cette province. Il cherche à voir comment répondre aux besoins d'une telle organisation collective et en élargir la portée et son travail.

La santé et l'environnement des enfants

De concert avec le Partenariat canadien pour la santé des enfants et l'environnement (PCSEE) et Santé Canada, nous continuons à appuyer des initiatives d'apprentissage pour notre secteur partout au pays. Les participants à ces initiatives ont été mis au courant des dernières recherches sur la détection du radon et informés des mesures de prévention préconisées. Ils ont aussi été avisés d'autres questions d'ordre environnement qui affectent les enfants.

Forum des professeurs en éducation de la petite enfance

L'ECEFF est un groupe de représentants des professeurs en éducation de la petite enfance de partout au Canada. Ce groupe organise des activités tous les ans pour réunir les professeurs des futures éducatrices des quatre coins du Canada en vue de discuter de dossiers émergents liés à la formation en éducation de la petite enfance. La FCSGE continue à siéger à ce comité de coordination.

À l'automne 2016, la rencontre a eu lieu en conjonction avec le congrès *Shaping our Future: Innovation, Leadership and Advocacy in Early Learning and Child Care* de l'Association of Early Childhood Educators of Ontario. Les professeurs ont eu l'occasion unique de discuter avec des figures de proue du secteur de la petite enfance en Ontario et ailleurs.

Autres collaborations et partenariats de la FCSGE

La FCSGE est membre du Cercle canadien du leadership pour les familles des militaires et des vétérans de l'Institut Vanier de la famille. Ce groupe vise à mieux comprendre la réalité unique, les attentes et les perspectives des familles des militaires et des vétérans, et à leur offrir un accès équitable aux programmes et services dans leur collectivité. À ces fins, ce cercle pour le leadership ainsi qu'un réseau de connaissances ont été mis sur pied pour réunir les cliniciens, les chercheurs, les organismes communautaires et le grand public.

- La FCSGE a siégé à la Commission sur l'apprentissage et la garde de la petite enfance du Manitoba.
- La FCSGE était l'un des partenaires nationaux, avec le CRRU, l'ACPSGE et Campagne 2000, qui a soumis le mémoire *Un cadre commun pour bâtir un système d'éducation préscolaire et de garde à l'enfance pour tous* au ministre de la Famille, des Enfants et du Développement social, M. Jean-Yves Duclos

- La FCSGE a fourni un modèle de lettre pour que le secteur de la petite enfance communique avec les ministres provinciaux et territoriaux en vue d'appuyer la création d'un comité pour travailler au Cadre national d'éducation préscolaire et de garde d'enfants qui a été promis par les libéraux fédéraux.
- La FCSGE a soutenu le Centre canadien de politiques alternatives qui recueillait des données pour son rapport *Parent Trap: Child Care Fees in Canada's Big Cities*.
- La FCSGE a aidé le Groupe Média TFO dans sa collecte de données en vue de

développer du contenu éducatif sur mesure pour les 2 à 6 ans en français et d'offrir des ressources faites au Canada pour enrichir les programmes dans les services de garde et les maternelles/jardins d'enfants de tout le pays.

- La FCSGE a participé à la table ronde du Manitoba sur le recrutement et le maintien en poste de personnel en éducation de la petite enfance.
- La FCSGE a donné son appui et a aidé à diffuser les importants travaux de l'organisme Science of Early Child Development.

Points saillants d'Interaction

La FCSGE continue à publier deux numéros d'*Interaction* par année ainsi que des feuilles ressources autant pour le secteur que les parents. En 2015-2016, les membres ont accès au magazine depuis n'importe où s'ils se sont inscrits au site Web.

- Le numéro d'automne 2015, ***Chercher à se surpasser***, s'est penché sur la façon dont les éducatrices peuvent réfléchir au changement et s'y ouvrir quand elles sont confrontées à des difficultés dans leur travail.
- Le numéro du printemps 2016, ***Le mouvement de l'enseignement préscolaire en forêt au Canada***, s'est attardé aux chefs de file des programmes de garde axés sur la nature au Canada.

?

- n° 106 – *Stratégies d'approche pour des comportements difficiles*
- n° 107 – *Votre milieu de garde familiale/à domicile : Liste de vérification de votre milieu*

Bulletin hebdomadaire *Interaction.ca Weekly*

Depuis 2012, la FCSGE publie toutes les semaines le bulletin *Interaction.ca Weekly* qui traite de nouvelles du secteur de la garde des quatre coins du Canada, de ressources ainsi que d'événements sur la scène locale ou nationale pour les intervenantes des services de garde. Ce bulletin dynamique informe aussi nos membres de ce qui se passe sur le marché du travail et dans les programmes collégiaux. Les revenus de la publicité ont considérablement augmenté pour ce bulletin et constituent maintenant la majeure partie des revenus publicitaires.

Deux nouvelles feuilles ressources ont été publiées et distribuées avec *Interaction* :

Univers des médias sociaux

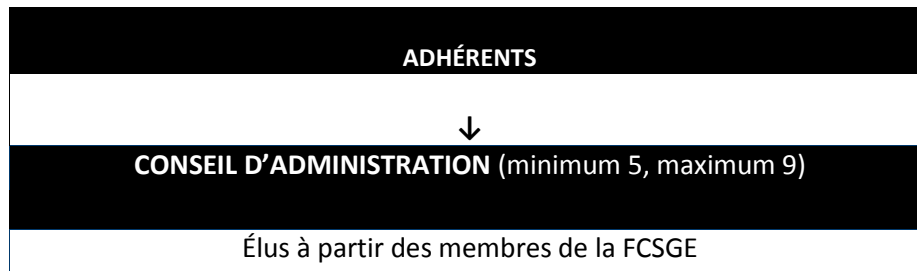
La page Facebook de la FCSGE compte maintenant 2 831 membres, soit 500 de plus que l'an dernier. Notre compte Twitter a plus de 1 500 abonnés et nous avons maintenant une page Pinterest. Nous souhaitons remercier tous les contributeurs pour leur expertise et de leurs idées. La FCSGE continue à être la page d'office pour le secteur de la garde et de l'apprentissage de la petite enfance au Canada.

Relations avec les médias et les gouvernements

L'activité médiatique allait bon train en 2015-2016 en raison de la campagne électorale

fédérale et du fait que la FCSGE a fourni de l'information sur la garde d'enfants aux candidats. À l'automne 2015, en raison de la campagne électorale et des annonces visant le financement des services de garde faites par le NPD, le Parti libéral et le Parti conservateur, la garde d'enfants est devenue un enjeu électoral clé. L'arrivée des réfugiés syriens a ouvert le débat au sujet du rôle de la garde d'enfants pour aider les familles immigrantes à s'intégrer au Canada. Le chef de la direction de la FCSGE, Don Giesbrecht, a accordé des entrevues à divers médias nationaux et régionaux au cours de l'année, y compris au *Toronto Star*, à CBC, à CTV News et au *Winnipeg Free Press*.

Structure de gouvernance



Bâtisseurs

Les chefs de file suivants – du secteur de l'apprentissage et de la garde des jeunes enfants – ont contribué à bâtir la Fédération :

Sandra Griffin (1987-1989)
Karen Chandler (1989-1991)
Joanne Morris (1991-1993)
Cathy McCormack (1993-1995)
Gail Szautner (1995-1996)
Karen Charlton (1996-1998)
Sandra Beckman (1998- 2000)
Trudy Norton (2000- 2001)
Marg Rodrigues (2001-2004)
Gina Gasparrini (2004-2005)
Don Giesbrecht (2005- 2013)
April Kalyniuk (2013-2015)
Marni Flaherty (2015-)

Conseil d'administration 2015-2016

Marni Flaherty (Ontario)

Administratrice – jusqu'au 14 nov. 2015
Présidente – depuis le 15 nov. 2015

April Kalyniuk (Manitoba)

Présidente – jusqu'au 14 nov. 2015

Linda Skinner (Ontario)

Trésorière

Joan Arruda (Ontario)

Administratrice

Christine MacLeod (Colombie-Britannique)

Secrétaire

Christie Scarlett (Alberta)

Administratrice

Taya Whitehead (Colombie-Britannique)

Administratrice

Cynthia Dempsey (Nouveau-Brunswick)

Administratrice

Linda Cottes (Ontario)

Administratrice

Cathy Ramos (Nouvelle-Écosse)

Administratrice

Conseil des membres 2015-2016

Alberta Child Care Association	Nicki Dublenko
Alberta Family Child Care Association	Adel Kuzyk
Association of Early Childhood Educators of Newfoundland and Labrador	Helen Sinclair
Association of Early Childhood Educators Ontario	Ruth Houston
BC Aboriginal Child Care Society	Mary Burgaretta
BC Family Child Care Association	Carmen Barclay
Certification Council of Early Childhood Educators of Nova Scotia	Janice MacKinnon
Early Childhood Development Association of Prince Edward Island	Sonya Hooper
Early Childhood Educators of British Columbia	Carla Hees
Home Child Care Association of Ontario	Marni Flaherty
Manitoba Child Care Association	Jodie Kehl
Nova Scotia Child Care Association	Kathleen Couture
Saskatchewan Early Childhood Association	Jadranka Pocrnic
Soins et éducation à la petite enfance du Nouveau-Brunswick	Jean Robinson
Territoires du Nord-Ouest – Agente de liaison	Elaine René-Tambour
Yukon Child Care Association	Cyndi Desharnais

Personnel 2015-2016

Chef de la direction	Don Giesbrecht
Responsable des publications, du marketing et des communications	Claire McLaughlin
Consultante principale	Robin McMillan

Bailleurs de fonds 2015-2016

La Fédération tient à exprimer sa reconnaissance aux bailleurs de fonds suivants pour leur généreux soutien cette année :

- Fondation Muttart
- Fondation Lawson
- Agence de la santé publique du Canada

**CANADIAN CHILD CARE FEDERATION /
FÉDÉRATION CANADIENNE DES SERVICES
DE GARDE À L'ENFANCE
OTTAWA (ONTARIO)
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
au 31 MARS 2016**

Cabinet Reid & Associates Chartered Professional Accountants

	2016	2015
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Trésorerie	268 531	306 179
Investissements à court terme	100 326	-
Créances	20 047	35 549
Frais payés d'avance	425	4 389
	<u>389 329</u>	<u>346 117</u>
IMMOBILISATIONS		
	<u>1 726</u>	<u>731</u>
	<u>391 055</u>	<u>346 848</u>
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Dettes fournisseurs et frais payés d'avance	6 580	21 318
Salaires à verser	7 588	5 769
Apports reportés	93 424	48 369
	<u>107 592</u>	<u>75 456</u>
ACTIF NET		
ACTIF NET NON AFFECTÉ	83 463	71 392
FONDS DE PRÉVOYANCE	200 000	200 000
	<u>283 463</u>	<u>271 392</u>
	<u>391 055</u>	<u>346 848</u>

ÉTAT DES RÉSULTATS
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016

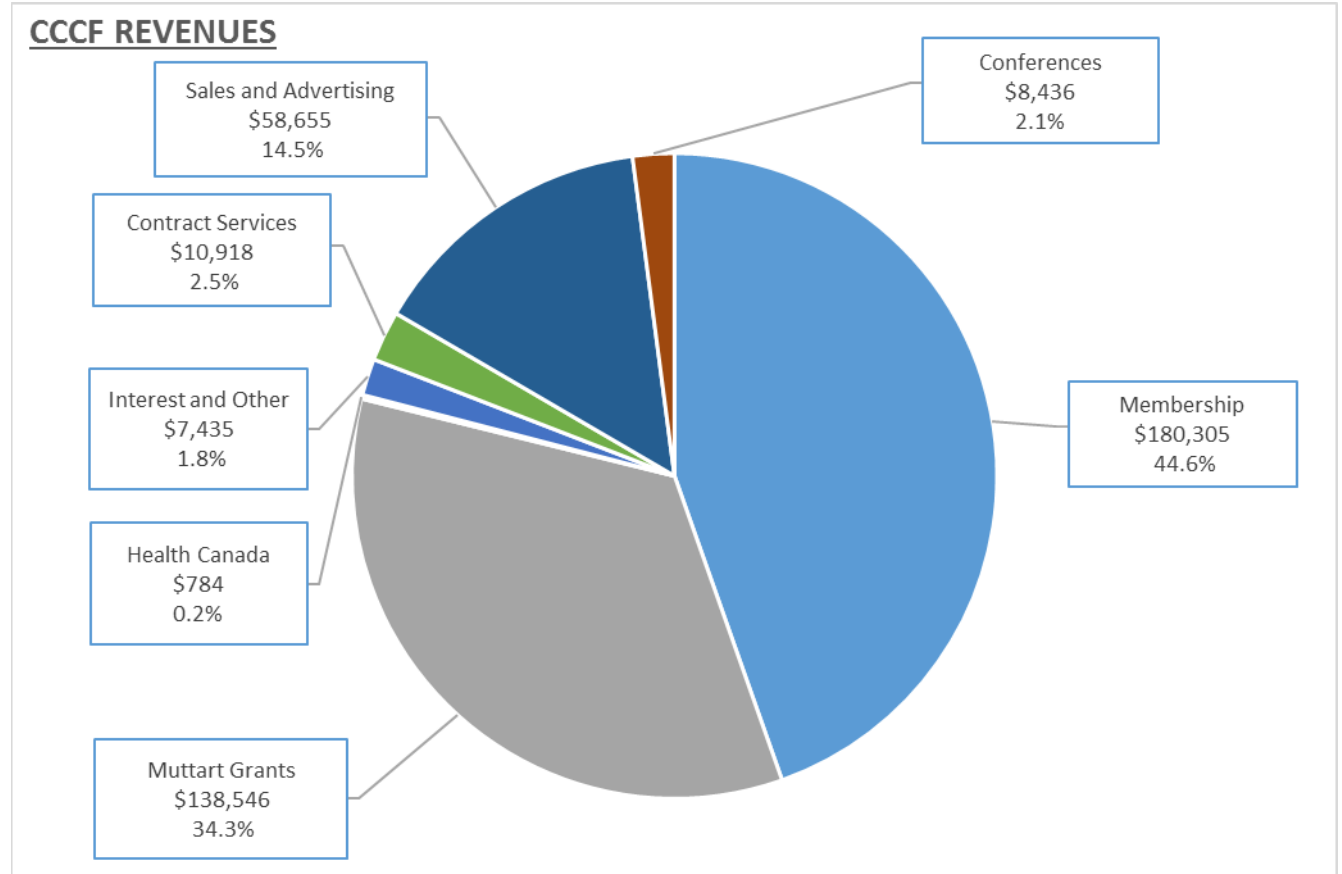
Cabinet Reid & Associates Chartered Professional Accountants

	2016	2015
PRODUITS		
Adhésions	180 305	173 364
Subvention de la Fondation Lawson	-	21 000
Subvention de la Fondation Muttart	138 546	180 793
Santé Canada (PCSEE)	784	13 305
Intérêts et autres	7 435	5 687
Services à forfait	10 198	10 219
Ventes et publicités	58 655	121 745
Congrès	8 436	-
Total des produits	404 359	526 113
CHARGES		
Congrès	9 264	-
Communications	22 224	18 334
Initiative avec le PCSEE	169	10 953
Réunions/déplacements	12 464	68 843
Promotions/production/diffusion	46 788	61 123
Loyer/assurance	9 190	9 801
Personnel/services d'expert-conseil	291 755	345 745
Total des charges	391 854	514 799
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES AVANT L'AMORTISSEMENT	12 505	11 314
AMORTISSEMENT	434	877
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	12 071	10 437

Note : Les états financiers complets vérifiés par le cabinet Reid & Associates Chartered Professional Accountants seront fournis sur demande.

Produits de la FCSGE

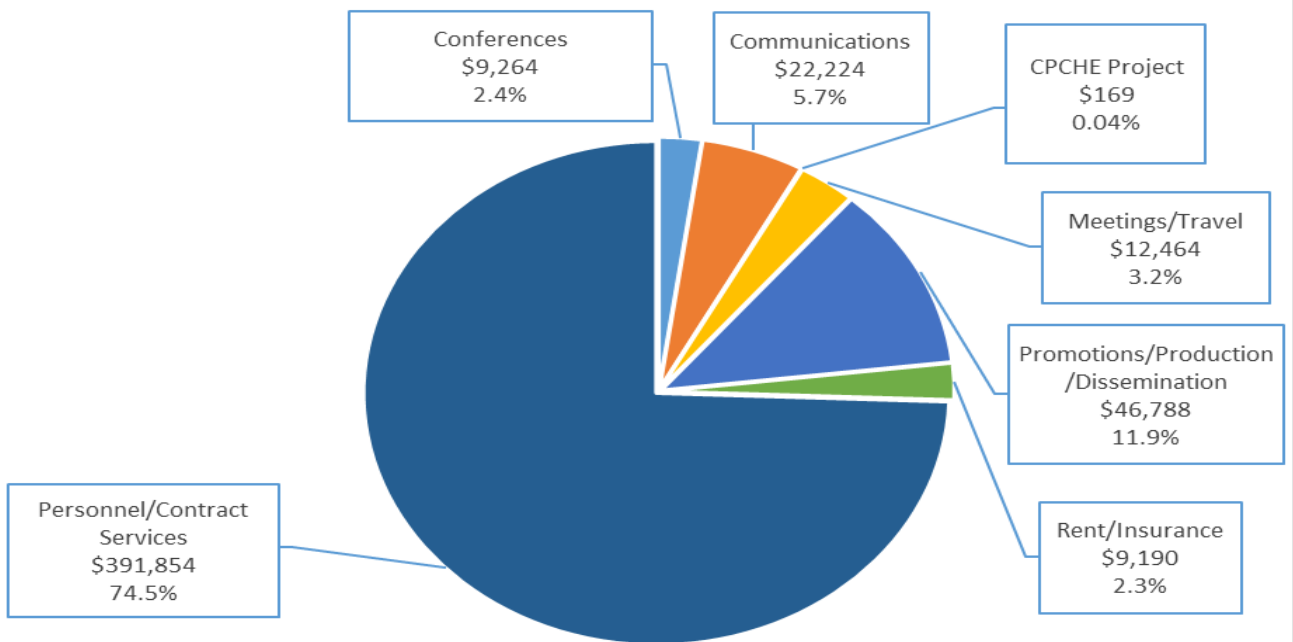
Congrès	8 436 \$	2,1 %
Adhésions	180 305 \$	44,6 %
Subvention de la Fondation Muttart	138 546 \$	34,3 %
Santé Canada	784 \$	0,2 %
Intérêts et autres	7 435 \$	1,8 %
Services à forfait	10 918 \$	2,5 %
Ventes et publicités	58 655 \$	14,5 %



Charges de la FCSGE

Congrès	9 264 \$	2,4 %
Communications	22 224 \$	5,7 %
Initiative avec le PCSEE	169 \$	0,04 %
Réunions/déplacements	12 464 \$	3,2 %
Promotions/production/diffusion	46 788 \$	11,9 %
Loyer/assurance	9 190 \$	2,3 %
Personnel/services d'expert-conseil	391 854 \$	74,5 %

CCCF EXPENSES



Membres de la FCSGE en 2015-2016

7 095

